

IRMA



FMV



Tidningen som Informerar Dig om ReservMaterieförsörjningen från Arboga

Nummer 2 1993 Årgång 8



Heidi foto

RESMAT DC

Bv 206 i US Army sid. 4
RESMAT i fält sid. 6
RESMAT:s bokslut sid. 8



RESMAT

ÖB Reservdelspolicy sid. 9
Streckkodsanvändning sid. 10
DELTA-rutan sid. 11



1993-94 FÖRÄNDRINGAR och NYA TAG

1 juli går Försvarsmakten (FM) in i sin nya organisation - en enda myndighet med förändrade ansvars- och rollfördelningar.

FMV omorganiserades 1 juli 1993 för att möta nya krav. Både FM och FMV arbetar nu med mycket omfattande och krävande förändringsprogram. I FMV är avgiftsfinansiering av verksamheten, effektiviseringsprogrammet MÅL 96 och utveckling av nya arbetsformer både internt och med den nya FM väldigt påtagliga aktiviteter. På övergripande nivå arbetar LEMO (utredning om lednings- och myndighetsorganisation för försvaret) med lednings- och strukturfrågor som starkt påverkar RESMAT:s verksamhet. Det är framför allt områden som ägarförhållanden, kapitalförsörjning, avgiftsfinansiering och ansvar mellan FM och FMV, som är föremål för LEMO:s intresse.

Av LEMO:s förslag framgår att RESMAT:s intäkter och kostnader samt tillgångar och skulder i fortsättningen skall ingå i FM årsredovisning (idag i FMV). Vidare fastslås att FM är ägare till reservmateriellagret, idag är inte ägarförhållandena entydiga. **Men, och det är viktigt, vi skall på FM uppdrag i huvudsak utföra samma tjänster som vi för närvarande utför.**

Självklart är styrning, ägarförhållanden och redovisning viktiga parametrar för oss och klara naturliga regler ger bättre förutsättningar. Viktigast är dock att vår kärnverksamhet är prövad, befunden bärkraftig och kan utvecklas vidare.

I vårt mer interna utvecklingsarbete kan ett antal viktiga milstolpar noteras. En del märks både utåt och inåt, andra mer inåt. Ett par milstolpar av det förstnämnda slaget finns närmare beskrivna i det här numret av IRMA, nämligen inköpet av en ny stor lagerlokal och införande av nytt administrativt lagerstöd baserat på streckkodshandling (AL90).

En bra infrastruktur för verksamheten ställer stora krav på lokaler. Ändamålsenliga lokaler är således både en effektivitets- och strategisk fråga. Det är glädjande att vi nu långsiktigt skapat goda förutsättningar för detta. Det återstår dock mycket arbete med planering och fysiska omflyttningar av materiel innan vi kan njuta av frukterna.

Streckkodssystemet har rönt berättigat intresse och det är fullt klart att AL90 fyller ett stort behov. Utbildning och information håller nu på att spridas till våra kunder.

Både AL90 och bättre lokaler är vikti-

ga förutsättningar för att nå våra besparingsmål i MÅL 96.

Vad gäller MÅL 96 är nu samtliga, ett tjugotal delmål, projektlagda och uppstartade. De spänner över ett stort område, allt från vardagsrationaliseringar till omorganisation av RESMAT. **Nu går vi från planering till genomförande!**

Inför 1994 vill jag slutligen önska medarbetare, kunder, leverantörer och uppdragsgivare en riktigt **GOD JUL & GOTT NYTT ÅR** och tacka för alla goda insatser under det gångna året.

Jan Sandin
Jan Sandin
C FMV:RESMAT

Reds reflektioner

Då var det snart jul igen....
Tänk vad tiden går fort, det är inte länge sedan vi önskade läsarna en skön sommar.
Nu är det doften av nybakade pepparkakor och julsinka som är aktuell. Det här numret av IRMA har ett väldigt varierande innehåll, både övningen ORKAN och rapport från RESMATs införande av streckkoder.
Ha en skön julläsning med IRMA och en riktig God Jul!
Vi hörs till midsommar!

Red

IRMA -en kundtidning från FMV:RESMAT

Ansv. utgivare: Jan Sandin

Redaktion: Jan Sandin
Ruben Hansson
Jonny Rosenquist
Andreas Rosén
Arne Thorsell
Annika Jönsson

Adress: FMV:RESMAT
"IRMA"
Box 1002
732 26 ARBOGA

Telefon: 0589-160 00 vx
Telefax: 0589-101 53

IRMA utkommer med två nummer/år.
Nästa nummer är beräknat till början av juni -94.
Manusstopp: 4 maj 1994
Upplaga: 2000 ex.

Produktion: Reklambyrån ART, Arboga

Vårt nytillskott: RESMAT DC

Efter sju sorger och åtta bedrövelser har så äntligen fastigheten STENGÄRDET 5 i Arboga inköpts av FortF för RESMATs räkning.

Historien börjar med att BRIAB Arboga AB som producerade släpvagnar, p.g.a lågkonjunkturen och dålig orderingång tvingas lämna in sin konkursansökan i januari 1993.

I samma veva letade RESMAT efter nya förrådslokaler, framför allt som ersättning för lokalerna vid f.d RAPPS. Olika alternativ fanns på gång men redan efter en första husesyn i lokalerna vid STENGÄRDET 5 kunde vi konstatera att fastigheten skulle kunna möjliggöra en koncentration av hela vår förrådsverksamhet. Fastigheten som är uppförd 1973 samt till- och ombyggd 1985 och 1987, innehåller en kontorsdel på 1.380 kvadratmeter, produktionsdelar (varmlager) på 9.066 kvadratmeter och ett kallager på 1.480 kvadratmeter, taxeringsvärdet är 14 miljoner kronor.

Tomten som har stor asfaltsyta är totalt på 55.623 kvadratmeter.

Överläggningar och förhandlingar med fastighetsägaren Fribrocks Fastighets AB ledde till att en uppgörelse närmade sig i juni. FortF fick i uppdrag av RESMAT att genomföra en statusbesiktning vilken inte resulterade i några större anmärkningar. Uppgårelsen kom då till stånd i början av juli och innebär en köpeskilling på 15.700.000:-. Det enda aber som fanns var regeringens godkännande, eftersom köpeskillingen var över 10 miljoner.

Godkännandet dröjde på grund av principiella teknikaliteter till den 14 oktober då det alltså bestämdes, efter många turer, att FortF skulle genomföra köpet för RESMATs räkning.

Arne Thorsell

PS. DC står för distributionscentral.DS



Helena Foto

Den nya lagerlokalen Stengärdet 5 är en mycket utvecklingsbar lokal för ett rationellt lager och distributionscentral. Lokalen erbjuder goda lösningar för hantering av hela vårt sortiment, allt från stång, plåt och färg till specialreservdelar. Möjligheten att åstadkomma en distributionscentral som i stort innebär mottagning och splittring av gods för vidare transport direkt ut till användare och kund, är goda. Stora rejäla portar och möjlighet till bra och funktionsdugliga lastkajer.

De stora asfalterade ytorna som omger lokalen möjliggör flexibla och expanderbara förvaringsmöjligheter.

Lokalen som vid tillträdet alltså har en obruten golvyta på mer än 9000 kvadratmeter och en takhöjd på 10 meter erbjuder en väl fungerande centrallagerfunktion med en befintlig transportanordning som en välkommen spinoffeffekt. En intensiv planeringsfas har påbörjats som kommer att utmynna i ett antal delprojekt vilka ska behandla byggnation, ADB, Inredning och Logistik/reservdelsomläggningar som syftar till färdigställandet av distributionscentral 94.

Lennart Andersson

Bv 206, musen som förstörde drömmen om det perfekta reservdelsförsörjningssystemet hos US Army

Hägglunds Vehicle AB's bandvagnar har nu börjat att generera oväntade problem för US Army då det gäller reservdelsförsörjningen. Leveranstider på upp mot två år, prispåslag på 7000%, fel grej och sjunkande tillgänglighet diskuteras nu livligt vid både Pentagon och TACOM (ungefär stridsfordonsavdelning), allt detta tack vare bandvagnen.

Först lite bakgrund

1983 tecknade HSV (Hägglunds) det första kontraktet för leverans av bandvagnar till US Army. 1988 tecknades ytterligare ett kontrakt och idag uppgår Bv (bandvagn) 206-flottan i USA till ca 1100 vagnar. Vagnarna mottogs med öppna armar och är idag sedd, som det enda fordonet inom US Army som kan forcera svår terräng, speciellt i Alaskas vildmarker, men också i Californiens bergsökningar eller Sydkarolinans sumpområden.

En vagn har till och med avdelats som räddningsvagn av NASA, där den står i ständig beredskap på Cape Kennedy. Alla dessa vagnar som nu rullar i USA behöver naturligtvis då och då reservdelar, och 1989 började mardrömmen för Pentagon. Bandvagnen knäckte deras dataprogram. Inom Pentagon finns idag en jättestor dator, som helt reglerar reservdelsförsörjningen ut till förbanden. Förbanden beställer delarna från Centrallagret som, om reservdelen inte finns i lager, beordrar Defense Logistic Agency (DLA) att inköpa delen. DLA går då ut och konkurrensupphandlar delen i USA samt levererar till Centrallagret. Centrallagret i sin tur sänder då delen till användaren för att installeras i vagnen.

Vad är det som händer?

Idag visar det sig att tack vare det relativt ringa antalet bandvagnar (1100) samt att HSV är ett utländskt företag, så funkar ingenting för datorn i Pentagon. DLA försöker att köpa HSV-delar



i USA, vilket innebär att "mellanhänder" kommer in och förmedlar köpet mellan HSV i Sverige och DLA. Vidare så köps mängder av delar lokalt av förbanden. Dessa lokala upphandlingar registreras aldrig och förstör förbrukningsstatistiken.

Vad blir konsekvenserna?

Så fort "mellanhänderna" kommer in i bilden så börjar problemen. Prisökningar på >300% har observerats och leveranstider på två år är vanligt förekommande. Naturligtvis får detta katastrofala följder för tillgängligheten hos vagnarna.

Vad gör man åt saken?

Just nu ingenting. Liknande problem har nämligen börjat uppstå hos andra system som HMMWV och M2 Bradley börjar att indikera samma symptom. US Army använder Bv 206 som "pilot projekt" för att studera var i den gigantiska datorn man skall gå in och rätta till problemet.

Förhoppningsvis skall man inom en snar framtid kunna identifiera var problemet ligger, och kunna enas om vilka åtgärder som måste vidtagas. Under tiden så måste soldaten i fält leva med faktumet att leveranstiden är 2 år och att en vanlig slangklämma kan kosta 350 SEK.

Urban Lundberg

Denna bild ur verkligheten har IRMA fått av Urban Lundberg. Urban är före detta projektledare för Bandvagn 206 vid FMV, men numera HÄGGLUNDS representant i USA.

Artikeln stärker ytterligare självförtroendet hos RESMAT:s personal. Vi slår tydligen stormakten med hästlängder i effektiv reservmaterieförsörjning. (Reds anmärkning)



Hans Tegenfeldt

Får vi presentera **HANS TEGENFELDT** -flygaren som lättar från RESMAT

Vill du ge en kort presentation av Dig själv.

- Jag är född 1945 i Stockholm. Mina föräldrar var lärare och jag har en yngre bror som är jurist. Jag är uppvuxen i Stockholm och Lycksele. Vi flyttade till Stockholm när jag var 6 år och började skolan. Jag tog studenten vid Brännkyrka läroverk. Jag visste redan som 5 åring att jag ville bli ingenjör. Att det sedan blev Flygvapnet var mer en slump. Jag blev uttagen till underofficer i kavalleriet när jag skulle göra lumpen, och eftersom jag inte är speciellt förtjust i hästar och de är inte så förtjusta i mig, så försökte jag hitta någon annan militär bana. Jag fick höra talas om flygvapnets flygingenjörer och på den vägen är det. Det har jag aldrig ångrat. Efter civilingenjörs-examen på elektrolinjen har jag varit på bl a F 2 och F 18.

1975 blev jag chef för personal och utbildningsenheten vid FMV:F. 1982 blev jag anställd som flygdirektör vid FMV projektledning för JAS. Jag var biträdande projektledare med speciellt ansvar för elektronik-, motmedel och vapensystemen.

1983-85 var jag chef för Mellersta Teleservicebasen (TSBM), Ursvik. 1985-86 tjänstgjorde jag också på VFÖ (Verkstadsförvaltningen i Östra militärområdet). I oktober 1986 började jag sedan som överingenjör för Anskaffningsbyrån här vid RESMAT.

Vad har Du för fritidsintressen?

- Just nu är det Hugo 1 år, vår son, han är underbar. Utöver det gillar jag att segla, åka skidor, vandra i fjällen, gå i skog och mark, hålla på med trädgårdsskötsel och hus och hem.

Har Du någon drömsemester?

- Ja, jag tycker det är roligt att vandra i fjällen, någon gång skulle jag vilja vandra hela Kungleden. Jag har bara hunnit med att gå halva. Om jag bara vill sola och lata mig så blir det Florida som är lockande. Det är kul att besöka storstäder i Europa, t ex Paris och London. Det vore intressant att besöka några gamla kulturstäder i öst, t ex Prag, Budapest och Warszawa.

När Du läser böcker vad läser Du då?

- På nattduksbordet finns för närvarande 3 böcker: Bonniers stora bok om trädgårdsskötsel. En bok av Gogol: Döda själar och Englunds, POLTAVA. Favoritförfattaren är annars August Strindberg.

Vad har Du för framtidsplaner?

- Jag börjar ett nytt jobb i Stockholm på flygmaterielledningen. En stabs-tjänst, jag blir huvudman för kompetensförsörjning. Det ser jag fram mot, det innebär förstås ett helt annat arbete än idag.

Går Du på bio då?

- Det rör sig nog om 10 år sedan jag var på bio. Favoritregissören är Ingmar

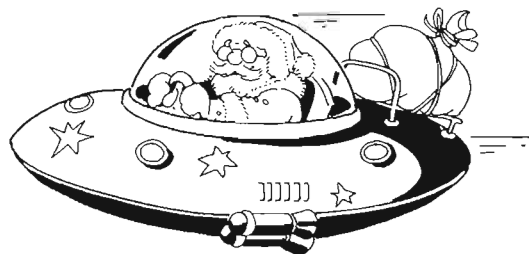
Bergman. Jag är inget för Science Fictions eller thrillers. Jag tycker bra om filmer med italienska regissörer, helst går jag dock på opera eller teater.

Vem vill Du ta med Dig till en öde ö förutom din fru?

- I första hand vill jag ju ha med mig familjen, min fru Susann som är ögonläkare och Hugo. Då har man ju inga problem att fördriva tiden. Om familjen nu inte fick följa med, vill jag ha med en rolig, tänkande person t ex Hasse Alfredsson.

Tack för pratstunden Hans. Vi på RESMAT önskar Dig lycka till med det nya jobbet och att Hugo naturligtvis håller igång pappa ordentligt.

Annika Jönsson



RESMAT i fält, Reservmaterieförsörjning under ORKAN

Efter att ha begärt att få vara med på tidigare övningar, släpptes äntligen RESMAT in under ORKAN. Detta framförallt efter ett benäget stöd från VFM Stab och Kjell-Erik Lindgren.

Göran Göransson, Försörjningssektionen och Andreas Rosén, Kundtjänst fogades till Underhållsregemente Mitt (UhregM). Vi besökte de övande underhållsenheterna för att bilda oss en uppfattning om hur försörjningen fungerade. I en särskild rapport ges en sammanställning över vad som framkom. Av dessa erfarenheter kommer slutsatser att dras om hur RESMAT kan genomföra förbättringar.

För att ytterligare markera RESMAT:s ökade service under övningen flyttade Mona Gustafsson ut från Kundtjänst till "underhållsfronten" hos det övande Miloförrådskompaniet.



Mona tillbringade 24 timmar om dygnet beredd att ta hand om alla de spörsmål som kan tänkas dyka upp under en övning av detta format.

För att kunna klara de särskilda krav som ställs på leveranserna under en övning upprättades dessutom en jour på Centrallagret i Arboga. Detta för att utreda hur RESMAT tillgodosåg reservmaterieförsörjningen på bästa sätt.

Undertecknad och Göran Göransson anslöt till UhregM i övningsledningen på onsdagen. Vi kom överens om

formerna för vårt deltagande, och övningen satte så i gång på torsdag morgon. Det första som berörde RESMAT var rutinerna kring flyttningar av "övade" klossar (arméns objektvis upplagda materiel; med Arne Gustafsson, FMV:AuhDF som upphovsman). Varje fysisk flytt måste åtföljas av adressändringar, omstyning av skrivare, direktiv för beordringar etc. Om inte dessa åtgärder görs enligt en given plan hämmas försörjningen mycket snabbt.

Vi besökte följande enheter i "busken":

- miloverkstadskompani
- milorepkompani
- miloförrådskompani
- markteleunderhållsbataljon
- stationskompani, flyg vapnet.

Vi håller som bäst på att strukturera alla intryck som besöken runt om i övningsområdet gav. Naturligt rör det mest hur RESMAT skall agera i tider av ofred. Men lika naturligt är att synpunkter som framkom kommer att påverka funktionen i fred. Fredsproduktionen skall ju "bana väg" för ett rationellt uppträdande i ofred. Då får inte skillnaden vara för stor. Enkelt uttryckt skall följande gälla: "enkelhet i fred, ännu enklare i krig".

En viktig iakttagelse generellt är att det i stor utsträckning saknas adekvat utbildning av inkallad personal. Den som skall delta i reservmaterieförsörjningen i krig måste känna till hur den är planerad, likaväl som han/hon skall kunna, och ha behörighet att utföra, de nödvändiga transaktionerna i vårt ADB-system DELTA.



En förberedande snabbutbildning kan genomföras direkt på plats.

Under övningen testades några nyheter vilket gav ett mycket positivt resultat:

- CD DELTA
- Förrådscontainer på milorepkompani
- Klossar *

CD DELTA, som Jonny Rosenquist, systemdriftsektionen kommer att utveckla till perfektion om alla lämnar in sina önskemål, är ett stöd med vilket man kan söka fram just den förrådsbe-teckning man önskar. Detta ökar tillgängligheten rejält på aktuellt lager.

Förrådscontainern, framtagen som ett Milo M-gemensamt projekt, kunde på tre dagar effektuera mer än 300 beordringar och uppskattningsvis 50% av alla behov. Detta är anmärkningsvärt, med tanke på att man snabbt valt ut 2000 positioner ur miloverkstädernas lager i hela Milo Mitt.

Under övningen övades fram-, vidare- och återflyttning av ett antal klossar. Enligt ovan uppmärksammades vissa brister i rutinerna. Dessa åtgärdades



Pansarvagn i aktion under ORKAN-övningen.



Foto: Mats Sjökvist

Motorhaveri på en IKV 91 under övningen. Reservdelar behövs naturligtvis.

allteftersom bristerna upptäcktes. Det man kan säga är att klossarna fungerar som det var tänkt. Det visade sig att utbytesenheterna rörde sig mest.

För att verksamheten vid RESMAT skall kunna anpassas till övningen måste varje "övad" beordring märkas mycket tydligt.

När RESMAT skärs av på grund av "spelad" krigshändelse måste just de aktuella beordringarna stoppas. Den övriga produktionen får ej störas.

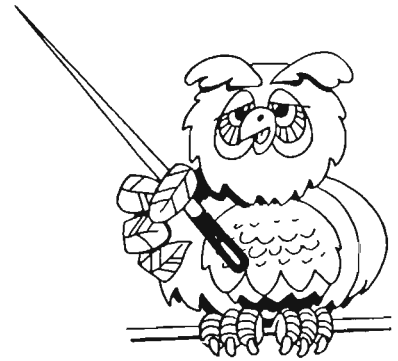
Som vanligt - är man böjd att tillägga - kräver utbytesenheterna särskilda förberedelser. Under kommande övningar kommer jour att uppehållas för att hantera UE-frågor.

Mona tog hand om reservmateriefunktionen på miloförrådskompaniet med sedvanlig aukoritet. Hon styrde och ställde med stabspersonalen, så att de idag vet mer om reservmaterieförsörjning än någon annan motsvarande stab i landet.



Göran Göransson och Andreas Rosén deltog under ORKAN-övningen för RESMAT:s del.

Det stödet måste alla ha i form av utbildning inför sin befattning.



Göran Göransson samt undertecknad börjar bli (ö?)kända figurer ute i landet. En hel del "fredsfrågor" blir det när vi visar oss. Dock gav övningen många impulser till förbättringar som via fredsproduktionen direkt får effekt i tider av ofred.

Till detta kan läggas många fler punkter. Vissa kan åtgärdas på kort sikt, men andra är av mer principiell natur, där konsekvenserna måste belysas tydligare.

Vi har fått klart för oss att RESMAT aktivt måste ut till krigsförbanden och informera om reservmaterieförsörjning.

Den viktigaste erfarenheten är dock att RESMAT måste vara med i de inre cirkelarna när försvarsmaktens underhåll skall övas. Hur deltagandet bör arrangeras, skall vi komma överens om med de snart etablerade tre underhållsregementena.

Andreas Rosén



Så här gick det för RESMAT 1992/93

RESMAT upprättar mot bakgrund av att vi är en så kallad 1.000:- myndighet ett speciellt bokslut som ingår i Myndigheten FMV:s årsredovisning.

Årsredovisningen för budgetåret 92/93 är färdigställd och distribueras i vederbörlig ordning. För den som är intresserad att läsa redovisningen och ej har erhållit eget exemplar presenteras här en sammanfattning av den.



RESMAT 4 ÅR I SAMMANDRAG

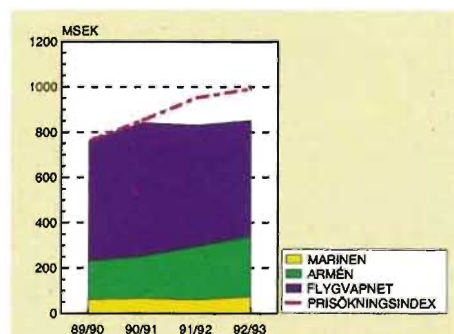
Siffermaterial sammanställt från olika delar inom årsredovisningen kompletterad med uppgifter från redovisningar 89/90, 90/91 och 91/92. (Msek där inget annat anges).

| | 92/93 | 91/92 | 90/91 | 89/90 |
|--------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Intäkter reservdelar | 854 | 832 | 839 | 761 |
| Intäkter uppdrag | 29 | 25 | 6 | |
| Intäkter räntor | 39 | 16 | 2 | |
| Rörelsens kostnader inklusive avskrivningar | 959 | 562 | 365 | 488 |
| Rörelsens resultat | -36 | 310 | 481 | 273 |
| Rörelsens resultat, före bokslutsposter | 24 | -23 | 62 | -27 |
| Total balansomslutning | 6493 | 6526 | 6395 | 5654 |
| (index 89/90 = 100) reservdelar | 87,1 | 88,5 | 99,7 | 100 |
| Varulager | 5837 | 5887 | 5642 | 5195 |
| Varulager till std-pris (=återanskaffningsvärde) | 10516 | 10191 | 9609 | 8402 |
| Omsättningshastighet i lager (antal ggr/år) | 0,070 | 0,075 | 0,085 | 0,085 |
| Antal artiklar i lager | 934000 | 895000 | 870000 | 830000 |
| Antal inköpsorderrader | 19.700 | 18.800 | 20.500 | 18.000 |
| Återanskaffningsvolym | 608 | 620 | 639 | 566 |
| Nyanskaffningsvolym | 72 | 83 | 148 | 140 |
| Värde uteliggande beställningar | 374 | 450 | 460 | 509 |
| Antal anlidade leverantörer | 1230 | 1270 | 1290 | 1150 |
| Antal försäljningsorderrader | 308000 | 327000 | | |
| Antal uppdragstimmar | 39.850 | 33.890 | | |
| Genomsnittligt timpris (SKR) ej uppdrag/tjänster | 390 | 375 | 340 | |
| Genomsnittlig stdprishöjning i % (reservdelar) | 5 | 8 | 10,5 | 12 |

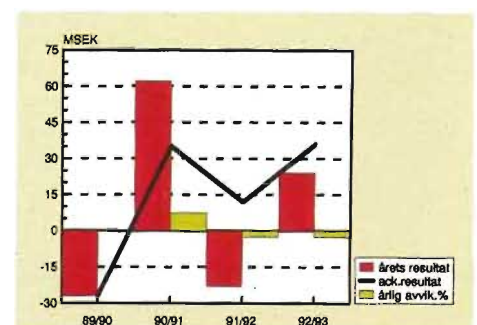
Kommentarer

Försäljningen totalt sett har i löpande priser legat stabilt runt 800 Mkr. Resultatet skall över tiden via prissättningen styras mot 0. Ett ackumulerat överskott på ca 35 Mkr, redovisas för den senaste 4-årsperioden.

Försäljning per Försvarsgren (reservmateriel)

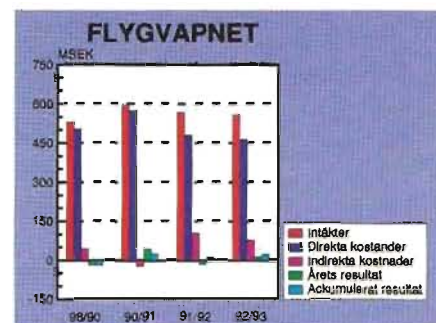
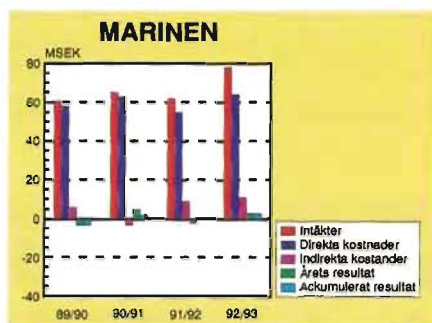
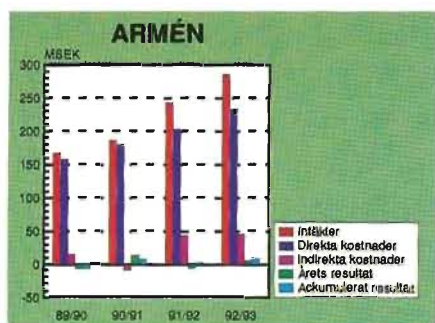


Resultatutveckling RESMAT 89/90-92/93



Resultat före bokslutsposter.

RESULTATREDOVISNINGEN kan brytas ned i ett flertal olika dimensioner. Här redovisas en skärning av totalresultatet brutet på försvarsgren ("affärsområde").



Några ord om framtiden...

Vår verksamhetsinriktning och verksamhetsidé kommer i huvudsak att ligga fast. Anpassning till den utveckling som pågår inom försvarsmakten och FMV kommer att kräva stor lyhörighet och hårt arbete. De högt uppsatta må-

len vad gäller kostnadseffektivitet kommer att resultera i ett lägre omkostnads-pålägg än tidigare presenterats i vår långtidsplan. Inom ramen för de uppdrag som ÖB givit FMV och RESMAT kommer successivt en anpassning av

regelverk och informationssystem för reservmaterieförsörjningen att utarbetas. Vår målsättning förblir därför att vara en stabil och pålitlig partner vad gäller tillhandahållande av reservmateriel till Försvarsmakten.

Håkan Holmér

ÖB-policy reservmaterielanskaffning

Sparmöjligheter inom reservmaterielområdet

Under ÖB's inventering av olika alternativa sparmöjligheter med anledning av sparpaketet i höstas har diskuterats möjligheten till en mer resurssnål upphandling av reservdelar inom försvarsmakten. Främst bedöms möjligheten till kapitalrationalisering inom befintliga reservdelslager som intressant. Mot den bakgrunden har ÖB tillsatt en särskild arbetsgrupp.

Arbetsgruppens uppgift

Arbetsgruppen har till uppgift att se över möjligheterna att skapa incitament som stimulerar till en resurssnål organisation för upphandling av reservdelar totalt för försvaret och att se över möjligheterna att åstadkomma ett effektivare utnyttjande av lagerkapitalet avseende reservdelar.

Vidare skall gruppen skapa en ÖB-policy för reservdelsanskaffning om det visar sig att en besparingspotential finns. Arbetet bedrivs i 3 huvudprogram - inriktade grupper som leds av respektive underhållsavdelning i FMV samt en gemensam styrgrupp som leds av Försvarsstaben. RESMAT har deltagare i samtliga arbetsgrupper. Målet som ÖB satt upp är att söka

åstadkomma att ca 100 miljoner kronor årligen kan frigöras ur lagerkapitalet under innevarande planeringsperiod.

Arbetsgruppens förslag

De rationaliseringsförslag som diskuterats inom arbetsgrupperna behandlar främst följande frågor:

1. Ny ekonomimodell

Nuvarande krav på FMV:RESMAT är att man skall bibehålla lagervärdet under såväl vidmakthållandefasen som under avvecklingsfasen samt att eventuella inkomster som erhålls vid respektive avveckling skall återbetalas till huvudprogram. All försäljning skall ske till fullt pris. Detta innebär att man under avvecklingsfasen omöjliggör att med ekonomiska incitament skapa ökad efterfrågan på reservmateriel för att på så sätt minska lagrets storlek. Detta innebär att brukarna i för stor utsträckning reparerar, tillverkar och/eller kannibaliserar istället för att förbruka lagret med reservmateriel.

Förslag till ny policy:

- kraven på återbetalning till respektive huvudprogram slopas i avvecklingsfasen. Uppdragsgivaren bestämmer i varje särskilt fall hur medlen skall disponeras
- man skall kunna tillåta rabatterade priser för att öka förbrukningen
- för att täcka smärre brister skall FMV:RESMAT få disponera visst belopp för lageruppbyggnad.

2. Avveckling av materiel och/eller materielsystem

Kraven på uthålligheten vad avser reservmateriel alternativt bristen på inriktning av åtgärder vid avveckling är för närvarande sådant att "all" reservmateriel finns kvar i lager när aktuellt objekt/materielsystem avvecklas.

Policy utarbetas som ger materielavvecklingarna "tillstånd/uppdrag" att under avvecklingsfasen successivt minska lagret med målsättning att det är noll när sista objektet avvecklas. Detta bör uttryckas som någon form av minskade krav på uthållighet under avvecklingsfasen.

forts. nästa sida

ÖB beslut

ÖB har nu fattat beslut enligt de förslag som redovisats på föregående sida. RESMAT har bl a fått bemyndigande att rabattera reservdelspriser med 50 Mkr/år för att stimulera slutförbrukning

inom system i avvecklingsfasen. Införande av dessa rabatter sker efter beslut från produkt- eller underhållsavdelning.

ÖB har vidare beslutat att 57 Mkr ut-

betalas av RESMAT till anslaget B2 under 93/94. Ett system för att möjliggöra rabatter har också införts i system DELTA och EPOK.

Hans Tegenfeldt

Streckkodsanvändning vid RESMAT, administrativt lagerstöd AL90 igångsatt

Erfarenheten av driftsättningen av det nya streckkods- och radiofrekvensbaserade ADB-stödet är att det gått väldigt smärtfritt.

En och annan som läser ovanstående sätter säkert kaffet i vrångstrupen, varför jag nedan förklarar ett och annat om bakgrunden.

Driftsättningen av AL 90, den tekniska delen av CL 90 (Centrallager 90 som är hela metod- och organisationsdelen), är det största enskilda ingreppet i system DELTA på 20 år. Sammanlagt många tusen timmar mycket kvalificerat arbete har lagts ner på en teknik, som i stort är ny.

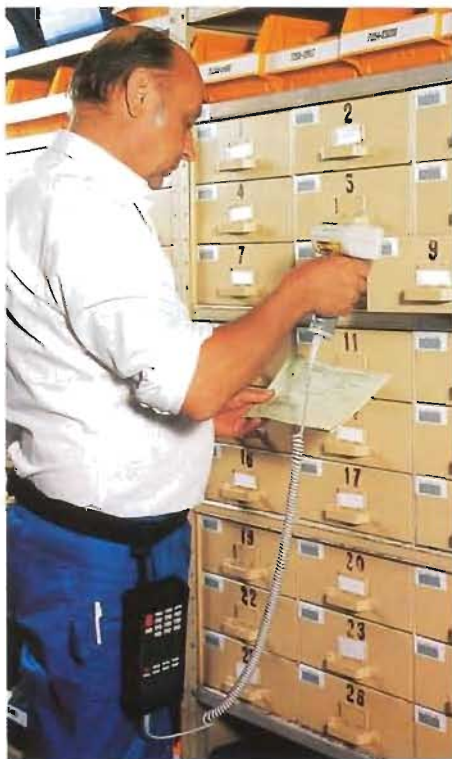
Ca 500 (!) DELTA-program är ändrade/påverkas av det nya ADB-systemet och ungefär 50 personer i centrallagren har fått lov att lära sig en helt ny arbets- och handhavandeteknik, där mycket baserar sig på datorer och datorkommunikation.

Följande uppgifter skulle bland annat lösas:

□ 4 olika, helt skilda centrallagerplatser (berget, Arboga Maskiner/Rapps, Igel-säter i Arboga och lagret i Eskilstuna) skulle koordineras

□ ca 250.000 fack skulle förses med streckkodade etiketter

□ ca 9.000 streckkodade dokument skulle kunna produceras per vecka på 10 olika skrivare



Nils-Bertil Sköld ResmatDL använder handdatorn vid utplockning och inläggning av materiel.

Vad som därefter hände var att vi under de tre första dagarna låg på ca 30 - 40 % av vår "normala" kapacitet i plock/inlägg. Mottagningsfunktionen fungerade däremot med ca 90-procentig kapacitet redan från början.

Dag två var de största felkällorna upptäckta (trejsade, som dataknuttarna säger) och dag fyra började produktionsstakten stiga.

Varför satsade vi då på denna nya teknik?

Svaret är: Även om driftsäkerheten kanske går ned något - genom det ökade teknikberoendet - ökar den TOTALA effektiviteten mer än 4 gånger.

Självklart kan det vara svårt att, om man bara kommer i kontakt med enskilda länkar i denna stora kedja, se den totala vinsten.



Fortfarande finns ett antal brister - som vi är mycket väl medvetna om, men de är av den arten att vi är helt övertygade om att kunna lösa dem.

Den acceptans och vilja att få denna vår nya teknik att fungera som alla - **nu menar jag uppriktigt alla**-inblandade visat, gör att vi är helt säkra på att detta kommer att fungera utmärkt när vi kommit över inkörningsfasen.

□ 30 handdatorer med radiosändare skulle "trimmas in" mot 7 olika mottagarstationer.

□ alla nya/ändrade program och rutiner i "utvecklingsdatorn" skulle över en helg föras över till "produktionsdatorn" utan vare sig felkörningar eller "tappade" funktioner

□ radiosignaleringen skulle utan tidigare "fullskaletester" - som av olika anledningar inte var möjliga att göra - startas upp en måndag morgon och fungera perfekt.

Listan på allt som skulle fungera utan några som helst problem direkt vid uppstarten kan göras mycket, mycket längre.

Med tanke på de problem som jag nämnt tidigare - och med några sidoblickar på vad som har hänt vid andra stora produktionssättningar av ADB-system - så säger jag återigen: Detta gick bra.

Martin Andrae

P.S. Välkomna till våra "Öppet Hus-dagar"!

Malin Eriksson och undertecknad tar emot bokningar!



Den som har tillgång till streckodläsare klarar detta! För alla andra: -GOD JUL!

DELTA-rutan



Utökat terminalöppethållande

För att tillgodose våra kunders önskemål, har en utökning av öppet-hållande skett. För att ej drabbas av kostnadsökningar kommer ingen nätövervakning att vara i drift under den utökade tiden. Det innebär att eventuella störningar åtgärdas först under ordinarie öppethållandetid. Denna reservation gäller samtliga dagar 0600-0700, samt måndag 1730-2000.

Dessutom kan ordinarie nattproduktion kräva stängda terminaler enstaka dagar 0600-0700.

Öppettider, med ovanstående begränsningar:

| | |
|---------|-----------|
| Måndag | 0600-2000 |
| Tisdag | 0600-2000 |
| Onsdag | 0600-1730 |
| Torsdag | 0600-2000 |
| Fredag | 0600-1600 |

Utdatabeställningar

Vi har nu utökat våra möjligheter att distribuera data från planeringsöversikter. De kan nu erhållas på papper, band, kassett, diskett och CD. Data kan också anpassas för olika PC-program. Beställes som tidigare av Inger Svensson, 0589/813 32.

Informationsbroschyr

Ny utgåva beräknas utkomma under november, som vanligt med alla rutiner, användarråd, kontaktpersoner och allmän information om system DELTA. Den kommer att utsändas till alla myndigheter med registrerade DELTA-användare, för fördelning.

Förändring vid förvaltningssektionen

En del av personalen vid vår förvaltningssektion har överförs till WM-data Försvarsdata AB. Kontakter beträffande förvaltningsärenden skall dock fortfarande ske i enlighet med tidigare rutiner. Rutinområdena har delvis omarbetats, vilket framgår av ovanstående informationsbroschyr.

Adresser

Ett DELTA-meddelande utsändes till alla användare under slutet av september. Om du ej har erhållit ditt exemplar, eller om adressen var fel, så kontakta Anita von Perner, tel 0589-812 54 för ändring.

CD DELTA

Som framgick av föregående IRMA har vi skapat en CD-skiva, innehållande bl a artikel- och förrådsregister. En testskiva har nu utvärderats vid staber, förband och verkstäder. Mycket positiva omdömen har erhållits! Framför allt har möjligheten till fritextsökning uppskattats, dvs att kunna hitta en förrådsbeteckning, om man bara vet del av benämningen. Erhållna synpunkter och önskemål kommer till största delen att inarbetas i nästa utgåva.

CD DELTA innehåller enbart data som kan erhållas med hjälp av DELTA:s ordinarie frågebilder. Ingen hemlig

information lagras i system DELTA, vilket innebär att alla med behörighet i systemet har åtkomst till samma information och således kan erhålla denna skiva.

Remiss angående CD DELTA som ersättning av befintlig lagersaldolista är nu ute. Om positivt svar erhålls, kommer nästa produktion att ske under november och då fördelas till samtliga förrådsplatskoder i system DELTA. Dessutom kan övriga intressenter erhålla sina exemplar. Utförligare information erhålls från ResmatID.

Låneterminaler

Ett antal bärbara terminaler finns för utlåning. Våra försök med datakommunikation med hjälp av NMT har ej varit framgångsrika och har därför avslutats. Det krävs mycket hög signalstyrka för att ej erhålla störningar i förbindelsen!

Jonny Rosenquist



Bärbar DELTA-terminal. Modem för anslutning till telelinje finns inbyggt i datorn. Motsvarande utrustning finns med CD-läsare i stället för skrivare.

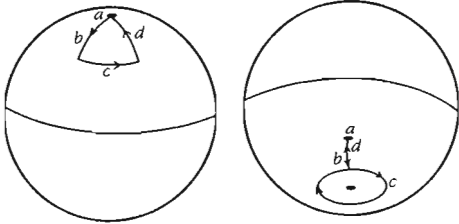
Nöten

Rätt svar i nöten IRMA1-93 är Nord-polen.

Vinnarna:

En penninglott samt ett hedersnäm-nande till Göran Rinander, Miloverk-staden i HÄRNÖSAND för alternativ-lösningen SYDPOLEN.

EN penninglott till Britt Hammar,
c/o Bülow AB i SVARTSJÖ



RESMAT:s konferensrum...

På grund av de få inlämnade förslagen utgår tävlingen om RESMAT:s konferensrum. Redaktionen har beslutat att ge en penninglott till Bernt Hofeldt på Inköpsavdelningen. Han belönas för de fina motivieringarna samt nedlagt arbete.



Personalförändringar inom RESMAT

Slutat:

| | |
|---------------------|-----------------|
| Tarja Huttunen | fr o m 93-06-30 |
| Ernst Andersson | fr o m 93-07-01 |
| Inga-Britt Aronsson | fr o m 93-07-01 |
| Kurt Eriksson | fr o m 93-07-01 |
| Gunnar Lord | fr o m 93-07-01 |
| Sven-Erik Famne | fr o m 93-08-31 |
| Dick Jyrell | fr o m 93-08-31 |
| Kurt Andersson | fr o m 93-09-30 |
| Max Svensson | fr o m 93-09-30 |
| Hans Tegenfeldt | fr o m 93-10-01 |
| Bengt Larsson | fr o m 93-11-01 |
| Bertil Sund | fr o m 93-11-30 |

JRMAS läsare tillönskas
en riktigt
GOD JUL
och ett
GOTT NYTT ÅR!



NÄSTA NUMMER:

- Presentation av ny organisation
- DELTA-rutan
- Objektvis upplägning
- SIRIUS informationssystem för underhållstjänst

